

Sveučilište u Zagrebu

Agronomski fakultet

Strategija razvoja međunarodne
suradnje Agronomskog fakulteta
(2016-2020)

Zagreb, 2017

Strategija razvoja međunarodne suradnje Agronomskog fakulteta

(2016-2020)

MEĐUNARODNA SURADNJA

Sukladno prihvaćenoj viziji, Agronomski fakultet se želi strateški pozicionirati kao međunarodno prepoznata i priznata znanstveno-nastavna institucija. Temeljna vizija Agronomskog fakulteta je definirati i provesti sve aspekte razvoja sustava suvremenog obrazovanja, kao i znanstveno istraživačkog i stručnog rada kompatibilnog s onim u zemljama Europske unije

SWOT ANALIZA MEĐUNARODNE SURADNJE

Snage	Slabosti
<ul style="list-style-type: none">• informacije o svim studijskim programima dostupne su međunarodnim studentima (na engleskom jeziku, na mrežnim stranicama AFZ-a)• postoji organizacijska i financijska potpora za mobilnost istraživača, studenata i nastavnika• intenzivna istraživačka međunarodna suradnja djelatnika AFZ-a• sklopljen veći broj ugovora o suradnji sa stranim sveučilištima• kontinuirano se razvijaju novi programi na engleskom jeziku• kontinuirano je povećanje dolazne mobilnosti• dobra je uključenost AFZ-a u međunarodne mreže	<ul style="list-style-type: none">• studijski programi se ne prepoznaju u dovoljnoj mjeri izvan granica RH• nisu razvijeni kriteriji vrednovanja međunarodne suradnje, odnosno rezultati odlaska nastavnika na inozemna sveučilišta• nedovoljna motiviranost domaćih studenata i nastavnika za sudjelovanje u programima međunarodne razmjene• složene procedure u realizaciji dolazne mobilnosti zahtijevaju veliki angažman stručnih službi• nedovoljni su kadrovski kapaciteti za bolju potporu znanstvenicima prilikom prijave i provedbe međunarodnih projekata
Prilike	Prijetnje
<ul style="list-style-type: none">• reorganizacija Ureda za međunarodnu suradnju u skladu sa suvremenim zahtjevima internacionalizacije• mogućnost javnog prikazivanja rezultata boravka inozemnih studenata• povećati broj usavršavanja u inozemstvu za vrijeme i neposredno nakon doktorskog studija koristeći međunarodne znanstvene projekte• veliki broj raspoloživih izvora financiranja raznovrsnih međunarodnih projekata (znanstvenih i nastavnih)• prijava i sudjelovanje u međunarodnim projektima u okviru mreža u kojima Fakultet aktivno djeluje	<ul style="list-style-type: none">• razlike u kulturi visokog obrazovanja i studiranja mogu uzrokovati probleme u međunarodnoj suradnji• u uvjetima integracije u EU može doći do neravnoteže odlazne i dolazne mobilnosti• neravnomjerna suradnja sa zemljama Unije i zemljama Jugoistočne Europe• deklarativna podrška internacionalizaciji od strane nadležnog Ministarstva (internationalizacija nije popraćena odgovarajućim sustavom financiranja i vrednovanja)

OSNOVNI STRATEŠKI CILJ

Pozicioniranje Agronomskog fakulteta kao međunarodno prepoznate i priznate znanstveno-nastavne institucije kroz bolju integraciju u znanstveno-istraživačkom i visokoobrazovnom prostoru Europske unije te jačanje strateških partnerstva sa sveučilištima i međunarodnim organizacijama u cijelom svijetu.

OSNOVNI STRATEŠKI CILJ

Osnovnim strateškim ciljem definiran je smjer razvoja međunarodne suradnje, a za postizanje što boljih rezultata definiraju se specifični ciljevi:

1. BOLJE POZICIONIRANJE U EU PROSTORU VISOKOG OBRAZOVANJA

Intenziviranje razmjene nastavnika i studenta na svim razinama studiranja.

Zadaci:	1.1: Prepoznati strateške partnere u području nastave te omogućiti razmjenu nastavnika i stručnog osoblja kroz programe razmjene u nastavi. 1.2: Osigurati prepoznatljivost nastavnih programa izvođenjem nastave na engleskom jeziku i zajedničkim nastavnim aktivnostima sa strateškim partnerima. 1.3: Povećati mobilnost nastavnika, stručnog osoblja i studenata kroz programe razmjene u nastavi 1.4: Povećati atraktivnost međunarodnih nastavnih programa i programa razmjene, razvijanjem sustava promocije i nagrađivanja studentske i nastavničke mobilnosti
Očekivani ishodi:	Povećan broj predmeta koji se izvode na engleskom jeziku i povećan broj upisanih studenata na programe na engleskom jeziku Povećan broj diplomskih radova nastalih u suradnji s inozemnim partnerskim institucijama Povećan broj studenata u dolaznoj mobilnosti kroz programe međunarodne razmjene Povećan broj nastavnika u dolaznoj mobilnosti u okviru međunarodnih programa sa svrhom održavanja nastave Povećan broj međunarodnih nastavnih projekata i projektnih aktivnosti: umrežavanja, radionica i tribina

Aktivnost 1.1: Povećati broj predmeta koji se izvode **na engleskom jeziku** na preddiplomskoj i diplomskoj razini studiranja uz osiguranje vidljivosti i dostupnosti informacija na web stranicama Fakulteta. Redovito prikupljati i ažurirati podatke i osigurati dostupnost informacija o sadržaju i izvedbi predmeta na engleskom jeziku stranim studentima.

Aktivnost 1.2: Organizacija studentskih tribina i prezentacija iskustva studenata koji su boravili na nekom od programa razmjene.

Aktivnost 1.3: Predstavljanje natječaja i radionica za pisanje prijava na natječaje akademske mobilnosti za nastavnike i studente.

Aktivnost 1.4: Ustanoviti nagradu za studente i nastavnike posebno aktivne u međunarodnoj razmjeni.

Aktivnost 1.5: Održati kontinuitet izvedbe studijskog programa INTEREnAgro te dovršiti akreditaciju i početi s izvedbom **Joint Master programa DAFM**.

Aktivnost 1.6: Promovirati programe razmjene i osigurati administrativnu pomoć studentima da bi se postiglo povećanje u broju dolaznih i odlaznih studenata po stopi od 5% godišnje.

Aktivnost 1.7: Promovirati programe razmjene i osigurati administrativnu pomoć nastavnicima i nenastavnom osoblju da bi se postiglo povećanje broja dolaznih i odlaznih nastavnika i nenastavnog osoblja po stopi od 5% godišnje.

Aktivnost 1.8: Sudjelovati u prijavama i provedbi **ostalih Erasmus+ projekata** vezanih za nastavu, KA1 Joint Master, KA 1 partnerske zemlje, Erasmus + Capacity building, Erasmus + Strategic partnership...

Aktivnost 1.9: Sudjelovati u provedbi i redovitom obnavljanju prijave za postojeće 4 CEEPUS mreže u kojima smo partneri.

POKAZATELJI OSTVARENJA:

1. Broj predmeta koji se izvode na engleskom jeziku
2. Broj predmeta koji se izvode na engleskom jeziku a na kojima je upisano više od 3 studenta
3. Broj studenata upisanih na MS program na engleskom jeziku
4. Broj studenata DAFM studija koji su izabrali Fakultet za studiranje tijekom 3. semestra
5. Broj studenata DAFM studija koji u sumentorstvu s nastavnicima s partnerskih institucija rade diplomski rad na Fakultetu
6. Broj studenata u dolaznoj mobilnosti u trajanju najmanje tri mjeseca
7. Broj studenata u dolaznoj mobilnosti na ERASMUS stručnu praksu
8. Broj studenata u odlaznoj mobilnosti u trajanju najmanje tri mjeseca
9. Broj nastavnika u odlaznoj mobilnosti ERASMUS i CEEPUS programa razmjene sa svrhom održavanja nastave
10. Broj nastavnika u dolaznoj mobilnosti ERASMUS i CEEPUS programa sa svrhom održavanja nastave
11. Broj ERASMUS + projekata u kojima sudjelujemo izravno kao koordinatori ili partneri ili u kojima sudjelujem preko Sveučilišta
12. Broj CEEPUS mreža u kojima sudjelujemo
13. Broj održanih radionica i broj sudionika
14. Rezultati upitnika o zadovoljstvu održanim radionicama
15. Broj održanih tribina i broj sudionika

2. INTENZIVNIJE SUDJELOVANJE U RADU MEĐUNARODNIH ORGANIZACIJA IZ PODRUČJA AGRONOMSKE ZNANOSTI I VISOKOG OBRAZOVANJA

Aktivno sudjelovanje u ICA i CASEE međunarodnim mrežama te uključivanje u rad mreža koje su aktivne na razini Sveučilišta i čija se područja interesa podudaraju sa znanstvenim interesima djelatnika Fakulteta.

Zadaci:	2.1: Aktivno sudjelovati u međunarodnim mrežama na razini Sveučilišta, uključujući sudjelovanje u odborima i organiziranje manifestacija; 2.2: Razvijati aktivnosti s ciljem bolje prepoznatljivosti Fakulteta u mrežama, u zajedničkim projektima i u suradnji znanstvenika i nastavnika 2.3: Kontinuirano povećavati broj prijavljenih projekata u suradnji s institucijama u mrežama; 2.4: Razviti sustav redovitog praćenja rada mreža i potporu za uključivanje u nove mreže;
Očekivani ishod:	Veći broj mreža u kojima Fakultet aktivno sudjeluje

Odgovornije dužnosti djelatnika Fakulteta u aktivnostima mreža
Veći broj međunarodnih manifestacija i povećan broj sudionika u organizaciji Fakulteta
Intenzivnije uključivanje nastavnika i studenata u međunarodnim projektima i u radu međunarodnih manifestacija;

Aktivnost 1.1: Redovito sudjelovanje u radu ICA mreže kroz aktivnosti vezane na ICA standing committees kao što su IROICA, ICE-EDU i AGRIMBA te sudjelovanje na ICA Rectors and Deans forum

Aktivnost 1.2: Prijava najmanje jednog projekta godišnje zajedno s institucijama u sklopu mreža

Aktivnost 1.3: Organizacija događanja (konferencije, sastanci, skupovi, ljetne škole) zajedno s institucijama partnerima u mreži te organizacija odlaska studenata na međunarodne ljetne škole organizirane od strane partnera u mreži

Aktivnost 1.4: Uključivanje u rad postojećih mreža u kojima naša aktivnost nije zadovoljavajuća- identificirati osobe koje će predstavljati Fakultet i biti nositelji suradnje

Aktivnost 1.5: Osigurati redovito praćenje rada mreža te potporu djelatnicima pri uključivanju u nove mreže

POKAZATELJI OSTVARENJA:

1. Broj mreža u kojima aktivno sudjelujemo
2. Broj odgovornih dužnosti koje obavljaju djelatnici AFZ u mrežama
3. Broj organiziranih sastanaka i konferencija i broj sudionika
4. Broj organiziranih ljetnih škola i broj sudionika na ljetnim školama, nastavnika i studenata
5. Broj studenata i nastavnika koji su sudjelovali u radu ljetnih škola organiziranih od strane partnera
6. Broj zajedničkih projekata prijavljenih u sklopu aktivnosti unutar mreže

3. SNAŽNIJA INTEGRACIJA U ISTRAŽIVAČKI PROSTOR EUROPSKE UNIJE

Poticanje međunarodne prepoznatljivosti istraživačke, razvojne i inovacijske djelatnosti u području poljoprivrede.

Zadaci:

- 1.1: Reorganizirati i kadrovski osnažiti Ured za međunarodnu suradnju sa svrhom pružanja kvalitetnije podrške studentima, znanstvenicima i nastavnicima;
- 1.2: Stalno usavršavati djelatnike Ureda za međunarodnu suradnju za pružanje potpore znanstvenicima za pripremu, prijavu i provedbu inovativnih i konkurentnih međunarodnih projekata;
- 1.3: Sustavno provoditi informativne i edukativne aktivnosti s ciljem osposobljavanja djelatnika Fakulteta za pripremu i prijavu međunarodnih znanstvenih projekata;
- 1.4: Sustavno podupirati razmjenu znanstvenika kroz dostupne programe razmjene i mobilnosti;

1.5: Osigurati potporu za prijavljivanje međunarodnih projekata kojima se omogućuje mobilnost istraživača, ponajprije doktoranada;

Očekivani ishodi:

Veći broj i intenzivnije aktivnosti Ureda za međunarodne odnose: radionica, okruglih stolova, gostovanja, promotivnih aktivnosti i sl;
Povećan broj prijavljenih i odobrenih projekata na međunarodnim natječajima;
Povećan broj znanstvenika, ponajprije doktoranada, na usavršavanju u međunarodnim institucijama;
Povećan broj doktorskih disertacija s dvojnim mentorstvom sa znanstvenicima iz inozemstva;

Aktivnost 1.1: Reorganizacija rada UMO i preraspodjela dva djelatnika (jednog za financijsko vođenje projekata i jednog za međunarodne mreže i nastavne projekte čime će se omogućiti da postojeća djelatnica UMO bude zadužena za pomoć u prijavi znanstvenih projekata;

Aktivnost 1.2: Pohađanje radionica o otvorenim natječajima i o prijavi i vođenju projekata EU od strane djelatnica UMO

Aktivnost 1.3: Organizacija najmanje dvije radionice godišnje za znanstvenike (informativne radionice o otvorenim natječajima i važećim pravilima pri prijavi te edukativne – kako napisati uspješnu prijavu).

Aktivnost 1.4: Organizacija najmanje dvije radionice o otvorenim programima razmjene za znanstvenike i doktorande.

Aktivnost 1.5: U pravilnik o studiranju na doktorskim studijima kao jedan od uvjeta za obranu doktorata uvrstiti obavezan boravak u inozemstvu u trajanju od najmanje dva mjeseca.

Aktivnost 1.6: Prijaviti najmanje jedan projekt godišnje (bilateralni, Erasmus+ i sl.) kojim se omogućuje mobilnost doktoranda

POKAZATELJI OSTVARENJA:

1. Broj djelatnika u UMO
2. Broj odobrenih međunarodnih projekata u kojima je Fakultet prijavitelj ili suradnik.
3. Broj znanstvenika s AFZ koji sudjeluju u provedbi međunarodnih znanstvenih projekata.
4. Broj radionica na kojima su sudjelovali djelatnici UMO
5. Broj radionica o prijavi projekata organiziranih za znanstvenike na Fakultetu i broj sudionika.
6. Broj radionica o programima razmjene.
7. Broj doktoranada koji su tijekom dokorskog studija boravili na stručnom usavršavanju u trajanju od najmanje dva mjeseca.
8. Broj doktorata s dvojnim mentorstvom sa znanstvenicima izvan Hrvatske