



STRATEŠKI PLAN RAZVOJA AGRONOMSKOG FAKULTETA

2010-2015

SVEUČILIŠTE U ZAGREBU
AGRONOMSKI FAKULTET
Zagreb, 2010.

Strateški plan razvoja Agronomskog fakulteta 2010.- 2015. pripremio je Povjerenstvo za strateško planiranje na temelju doprinosa Odbora za nastavu i izbor nastavnika, Odbora za znanost, Odbora za međunarodnu suradnju te Odbora za financije i investicije, kao i na temelju pisanih doprinosa i održanih rasprava među zaposlenicima i studentima.

Strateški plan je prihvaćen na 11. redovitoj sjednici Fakultetskog vijeća održanoj 13. srpnja 2010. godine

Zahvaljujemo se svim članovima fakultetskih odbora, predstojnicima zavoda, kao i svim ostalim zaposlenicima i studentima koji su svojim pisanim materijalima ili usmenom raspravom doprinijeli izradi ovog dokumenta.

*Sveučilište u Zagrebu Agronomski fakultet
Povjerenstvo za strateško planiranje*

Korištene kratice:

SP	<i>Strateški plan</i>
SuZAF	<i>Sveučilište u Zagrebu Agronomski fakultet</i>
CŽO	<i>Cjeloživotno obrazovanje</i>
Odbor za MS	<i>Odbor za međunarodnu suradnju</i>
FV	<i>Fakultetsko vijeće Sveučilišta u Zagrebu Agronomskog fakulteta</i>



Pri izradi ovoga strateškoga plana korištena je stručna i financijska potpora u okviru Tempus projekta SuNISP (JEP_41143_2006 Support Network for Improvement of the Strategic Planning).

Predgovor

Slijedeći svoju misiju, Agronomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu je definirao svoje nastavne, znanstvene i stručne uloge, uvažavajući međunarodne standarde visokoškolskog obrazovanja i znanosti, ali vodeći se i nacionalnim interesima agronomske struke. Za uspješno ostvarenje tih uloga potrebno je ujediniti sve segmente djelovanja naše ustanove, pokrenuti resurse i održati entuzijazam i motiviranost djelatnika da prihvate, primjene i usmjere svoje aktivnosti prema zajedničkim ciljevima.

Strateški plan razvoja Agronomskog fakulteta 2010.-2015. se temelji na gotovo stoljetnoj povijesti naše ustanove, a određuje njenu budućnost u okviru izazova i priloga koje će donijeti nadolazeće razdoblje. U njemu su sadržani ciljevi koje želimo postići, zatim vremenski plan ostvarenja tih ciljeva te instrumenti provedbe i kontrole učinkovitosti. Time smo odredili svoju misiju i svoju viziju kao javna ustanova odgovorna prema našim sadašnjim i budućim studentima, alumnijima i svim partnerima iz javnog i privatnog sektora.

Posebice važnim držimo što se donošenje ovog Strateškog plana razvoja poklapa s promjenama nacionalnog zakonodavstva u području znanosti i visokog obrazovanja, kao i s razdobljem u kojem se očekuje i pristup Hrvatske Europskoj uniji.

Zahvaljujemo svima koji su sudjelovali u izradi Strateškog plana razvoja Agronomskog fakulteta 2010.-2015., ali i svima koji će se u različitim ulogama uključiti u ostvarenje postavljenih ciljeva.



Prof. dr.sc. Davor Romić
Dekan

Uvod

Sveučilište u Zagrebu Agronomski fakultet jedan je od najstarijih fakulteta u sastavu Sveučilišta. Utemeljen je 1919. godine kao Fakultet poljoprivrede i šumarstva, a od 1959. godine djeluje kao zaseban fakultet. Znanstveni i nastavni rad Agronomskoga fakulteta pripada području biotehničkih znanosti, polje agronomije. Istom području pripadaju još tri polja: šumarstvo, drvna tehnologija, biotehnologija i prehrambena tehnologija.

Tijekom posljednjih deset godina Agronomski fakultet prolazi kroz razdoblje stalnoga povećavanja resursa, kako po broju zaposlenih tako i po raspoloživim istraživačkim i nastavnim kapacitetima. Ovo je povećanje učinilo proces upravljanja fakultetom puno složenijim i zahtjevnijim nego što je to bilo u prošlosti.

U posljednje vrijeme dodatne zahtjeve prema sustavu znanosti i visoke naobrazbe postavlja i državna uprava. Promjene su u tijeku ili se očekuju u sustavima financiranja, poslovanja, zapošljavanja, akreditiranja itd. Uz to, na sveučilištima se sve više intenzivira i rasprava o promjenama koje se očekuju vezano uz zakonske propise o znanstvenom radu i visokim učilištima.

Isto tako, ne mogu se zanemariti niti suvremena kretanja na srodnim znanstveno-istraživačkim ustanovama u Europi i skori pristup Europskoj uniji.

Na tragu svega navedenoga, može se reći kako je bilo krajnje vrijeme za sustavnu analizu stanja i za postavljanje smjernica budućeg razvoja koje će jamčiti djelotvorno i učinkovito iskorištenje postojećih resursa. Zbog toga su pokrenute aktivnosti na izradi ovog razvojnog plana kojim su se nastojali obuhvatiti važniji procesi na polju visokoga obrazovanja koji se odvijaju u Hrvatskoj i u Europi. U tom smislu, provedba Bolonjskog procesa, internacionalizacija, izvrsnost u istraživanju, financijska održivost i osiguranje kvalitete ključni su pojmovi koji se provlače kroz čitav dokument.

1 Polazišne točke i podloge za izradu strateškog plana

Kao polazišta i podloge za izradu ovog strateškog plana korišteni su mnogi strateški dokumenti, kako nacionalnog tako i međunarodnog značaja, od kojih izdvajamo:

- EUA Research strategy development (2006)
- EUA Institutional evaluation programme guidelines (2007)
- Strateški okvir razvoja Republike Hrvatske 2006.- 2013. godine (2005)
- Akcijski plan 2007. - 2010. - Politika istraživanja i razvoja Republike Hrvatske (2006)
- Strategy for research development in RH till 2010 (2007)
- Istraživačka strategija Sveučilišta u Zagrebu 2008.- 2013. (2007)
- European policy statement of the University of Zagreb (2009)

Uz to, provedeni su i postupci internog i vanjskog vrednovanja na temelju kojih su nastala dva dokumenta:

- Izvještaj o samoprocjeni Agronomskog fakulteta u Zagrebu (2008)
- Izvještaj s vanjske evaluacije Agronomskoga fakulteta (2008)

2 Misija

Kao najstarija i vodeća nacionalna ustanova u svom djelokrugu, Agronomski fakultet je predan stvaranju i širenju znanja utemeljenoga na suvremenim znanstvenim spoznajama. Prioritet su našega djelovanja studenti za koje razvijamo obrazovne programe, što će ih učiniti vrsnim stručnjacima i vrlim pojedincima na dobrobit našega društva.

U suradnji s gospodarstvom i javnim sektorom u Hrvatskoj i u inozemstvu aktivno sudjelujemo u stvaranju znanja i tehnologija u područjima životnih i okolišnih znanosti, posebice poljoprivrede, hrane, ekologije, ruralnoga razvoja i uređenja krajobraza.

3 Vizija

Temeljna je svrha Agronomskoga fakulteta stvaranje, analiza i razmjena ideja putem nastavne i istraživačke djelatnosti. U tom je pogledu naš cilj postati vodeća visokoobrazovna ustanova u životnim i okolišnim znanostima u nacionalnom i regionalnom okruženju. U okviru Sveučilišta u Zagrebu Agronomski fakultet namjerava biti među pet najboljih fakulteta.

Stvaranjem i primjenom novih znanstvenih spoznaja trajno ćemo se razvijati kako bi polaznicima naših obrazovnih programa pružali znanje u skladu s potrebama društva.

4

Opći ciljevi

Opći ciljevi predstavljaju dugoročne razvojne težnje iskazane u širem kontekstu, a obuhvaćaju najvažnije segmente djelatnosti Fakulteta. U tom pogledu djelatnost fakulteta je za potrebe ovog strateškog plana podijeljena u četiri strateška područja, i to:

1. Nastavna djelatnost
2. Znanstveno-istraživački rad
3. Međunarodna suradnja
4. Upravljanje, financiranje i infrastruktura

Unutar pojedinog strateškog područja određeni su opći dugoročni ciljevi i odgovarajuće strategije čijom se primjenom namjeravaju ostvariti navedeni ciljevi.

4.1 Strateško područje nastavne djelatnosti

Opći cilj:

Postati prepoznatljivi kao vodeća visokoobrazovna ustanova u području poljoprivrede i srodnih znanosti na prostoru Jugoistočne Europe, s posebnim naglaskom na kvalitetu nastave i obrazovanja. Nadalje, Agronomski fakultet se namjerava svrstati među pet najboljih fakulteta u okviru Sveučilišta u Zagrebu s obzirom na kvalitetu studija, nastave i uspješnosti studiranja.

Razvojne strategije:

- Razviti sustav upravljanja kvalitetom nastavnoga procesa s ciljem sustavnog povećanja kvalitete studija, nastave i uspješnosti studiranja (povećanje broja studenata, prolaznosti i prosječne ocjene studiranja).
- Pokrenuti i razviti sustav cjeloživotnog obrazovanja (CŽO).

4.2 Strateško područje znanstveno-istraživačkog rada

Opći cilj:

Biti prepoznati kao vodeća institucija visokoga obrazovanja u području poljoprivrede i srodnih znanosti na prostoru Jugoistočne Europe s naglaskom na izvrsnost u istraživanju. Kao jedan od najstarijih članova Sveučilišta u Zagrebu, Agronomski fakultet namjerava ući među pet najboljih fakulteta na polju istraživanja i razvoja.

Razvojne strategije:

- Povećati broj znanstvenih radova po istraživaču i zavodu te fakultetu, posebno onih citiranih u A1 bazama te uvesti više interne standarde za napredovanje u znanstveno-nastavna zvanja.
- Sustavno povećavati broj doktoranata uz istovremeno poticanje prijave doktorata s izravnom primjenom u gospodarstvu, doktorata s međunarodnim sumentorstvom i organizacije ljetnih

škola prilagođenih potrebama poslijediplomskih doktorskih studija.

- Poticati prijavljivanje kompleksnih i multidisciplinarnih domaćih i međunarodnih projekata s uključivanjem gospodarskih subjekata, uz što veće korištenje postojećih istraživačkih kapaciteta. Uspostaviti interni sustav poslijedoktorskog (postdoc) usavršavanja na kvalitetnim inozemnim sveučilištima i institutima.

4.3 Strateško područje međunarodne suradnje

Opći cilj:

Postati prepoznatljivi kao vodeća visokoobrazovna ustanova u području poljoprivrede i srodnih znanosti na prostoru Jugoistočne Europe prema razini mobilnosti studenata i djelatnika te partnerskih ugovora. Nadalje, Agronomski fakultet se namjerava svrstati među tri najbolja fakulteta u okviru Sveučilišta u Zagrebu s obzirom na kvalitetu i obim međunarodne suradnje.

Razvojne strategije:

- Izraditi, akreditirati i pokrenuti barem po jedan novi studijski program na preddiplomskoj, diplomskoj i poslijediplomskoj razini na engleskom jeziku. Ponuditi više nezavisnih postojećih modula na svim razinama na engleskom jeziku za inozemne studente u razmjeni.
- Povećati broj međunarodnih projekata, poglavito istraživačkih i financiranih od strane Europske Komisije (EC-a).
- Pozicionirati se kao vodeća visokoobrazovna i znanstveno-istraživačka institucija u području poljoprivrede i srodnih znanosti u prostoru Jugoistočne Europe prema razini i kvaliteti razmjene studenata i djelatnika te partnerskih ugovora.

4.4 Strateško područje upravljanja, financiranja i infrastrukture

Opći cilj:

Učinkovitom uporabom postojećih resursa i ulaganjem u ljude i suvremene obrazovne i istraživačke sustave stvoriti optimalne uvjete poslovanja za pozicioniranje Fakulteta kao nacionalnoga i regionalnoga lidera u području njegova djelovanja.

Razvojne strategije:

- Stvaranje osnove za rast i razvoj što uključuje jačanje poslovnog sustava za odlučivanje i upravljanje, ulaganje u materijalnu osnovu i rješavanje temeljnih pitanja resursa.
- Stvaranje uvjeta za primjenu suvremenih metoda učenja i održavanja nastave.
- Jačanje ljudskih potencijala na fakultetu i bolje povezivanje s alumnijima.

5 Provedba i praćenje izvršenja plana

U vremenu prije stupanja Strateškog plana na snagu bit će provedene sljedeće aktivnosti:

- javno objaviti odabrane dijelove Strateškog plana
- izraditi Godišnji operativni plan za prvu godinu provedbe
- staviti na raspolaganje zaposlenicima Strateški plan i Godišnji operativni plan
- izraditi liste za provjeru izvršenja Strateškog plana
- izraditi upute i obrasce za izvješćivanje u okviru plana
- pripremiti osobe odgovorne za provedbu pojedinih aktivnosti za primjenu plana.

Pravovremenost provedbe planiranih aktivnosti po listama za provjeru operativno nadzire Predstavnik uprave za kvalitetu, odnosno, po njegovoj uspostavi fakultetski Ured za kvalitetu.

Povjerenstvo za strateško planiranje izrađuje i podnosi Fakultetskom vijeću sveukupno godišnje izvješće o provedbi Strateškog plana. i to na temelju izvješća Predstavnika uprave za kvalitetu, odnosno Ureda za kvalitetu.

Parcijalna izvješća o stanju izvršenja plana pripremaju:

- Na razini pojedinih strateških područja:
 - o Odbor za nastavu i izbor nastavnika
 - o Odbor za znanost
 - o Odbor za međunarodnu suradnju
 - o Odbor za financije i investicije
- Na razini pojedinih ustrojstvenih jedinica:
 - o Predstojnici zavoda
 - o Voditelji pokušališta

Konačno izvješće o provedbi Strateškog plana za plansko razdoblje izrađuje Povjerenstvo za strateško planiranje, a usvaja ga Fakultetsko vijeće

6 Mjerila za ocjenu uspješnosti provedbe Strateškog plana

- 1) Dopusnice ili suglasnosti za akreditirane obrazovne programe
- 2) Broj znanstvenih radova po vrstama, zavodima i autorima
- 3) Broj posjeta mrežnim stranicama s uputama za mlade znanstvenike
- 4) Broj disertacija iz suradnje s gospodarstvom
- 5) Broj disertacija temeljenih na međunarodnim projektima i s međunarodnim povjerenstvima
- 6) Broj i sastav polaznika međunarodnih ljetnih škola za doktorske studente
- 7) Broj kompleksnih i multidisciplinarnih projekata
- 8) Broj odlazaka na poslijedoktorska usavršavanja
- 9) Broj diplomskih i poslijediplomskih studenata iz WBC-a i susjednih zemalja koji su boravili na SuZAF-u
- 10) Broj i vrsta mobilnosti studenata, suradnika i nastavnika sa SuZAF-a
- 11) Broj prijava na međunarodne projekte po vrstama projekata
- 12) Broj odobrenih međunarodnih projekata
- 13) Broj aktivnih sudionika na međunarodnim projektima po zavodima
- 14) Realizirana financijska sredstva za poticanje međunarodne suradnje i broj korisnika
- 15) Broj ustrojstvenih jedinica s trajnim smještajem
- 16) Broj predavaonica opremljenih multimedijom
- 17) Broj predavaonica opremljenih računalima
- 18) Površina obnovljenih i moderniziranih fakultetskih prostora
- 19) Pokazatelji likvidnosti
- 20) Dani naplate potraživanja
- 21) Prihodi i rashodi - proračunski i vlastiti
- 22) Nekretnine s riješenim vlasničkim odnosima po broju i vrsti
- 23) Površina knjižničnog prostora
- 24) Broj zaposlenika koji su prošli usavršavanje
- 25) Broj zaposlenika koji su prošli osposobljavanje
- 26) Broj zaposlenika koji su prošli zdravstvene preglede
- 27) Iznos sredstava utrošenih za osposobljavanje, usavršavanje i zdravstvene preglede